

Sistematización 2017 - 2021



PLATAFORMA INTER-INSTITUCIONAL DE ARTICULACIÓN
DE COMPLEJOS PRODUCTIVOS DE FRUTOS AMAZÓNICOS

Elaborado por:



Financiado por:



Autores: PICFA

Revisión y edición: ACEAA - Conservación Amazónica y WWF - Bolivia

Fotos: ACEAA - Conservación Amazónica

Ilustración: Gabriel Fernández, María Alejandra Cornejo

Diseño y diagramación: CreArte Diseño, Natalia A. Gil Ostria

Depósito Legal: 4-2-568-2023

ISBN: 978-9917-626-02-2

Sistematización 2017 - 2021



PLATAFORMA INTER-INSTITUCIONAL DE ARTICULACIÓN
DE COMPLEJOS PRODUCTIVOS DE FRUTOS AMAZÓNICOS





Índice de contenidos

Presentación	7
1. La historia. El curso de la concepción a la conformación como plataforma.	8
1.1. A nivel estado	8
1.2. A nivel Proyectos de Cooperación	9
1.3. A nivel productores y empresa privada.	9
2. Punto de partida, la asamblea de actores y el nacimiento de la PICFA	11
2.1. Se concibe la Asamblea	11
2.2. La constitución de la PICFA	13
2.3. Resultados de la Asamblea	15
3. Los primeros pasos. Logros alcanzados durante la primera etapa.	16
3.1. El mal de chagas y el asaí	16
3.2. Primer plan de la PICFA	17
a) Misión de la plataforma	17
b) Visión al 2025	17
c) Objetivo General	17
d) Objetivos Específicos	17
e) Atribuciones	18
3.3. El Foro Internacional de la Castaña	21
3.4. Intercambio de experiencias, Construyendo Complejos Productivos Territoriales	22
3.5. 2do. Encuentro de Intercambio de Experiencias de Tecnológicas en frutos amazónicos	22
4. El año de la consolidación y la incidencia política	23
4.1. Políticas públicas impulsadas por la PICFA	23
4.2. Se consolida la Federación de Productores de Asaí de Pando	25
4.3. La PICFA y el trabajo de la mesa técnica.	26
4.4. La participación de la PICFA en eventos de importancia productiva	26
5. El 2020 el COVID y la revalorización de los frutos amazónicos	30
5.1. Los desafíos en tiempos de pandemia	30
6. El 2021 y los desafíos a futuro, perspectivas para la institucionalidad de la PICFA.	30
6.1. Encuentro departamental de análisis y reflexión de las cadenas de valor de castaña, cacao, asaí y copoazú	31
6.2. Observatorio de Frutos Amazónicos y Cambio Climático	34
6.3. Guía de buenas prácticas para la cosecha de asaí (Euterpe precatoria)	34
6.4. Presentación de la primera norma boliviana para la pulpa de Asaí, el fruto estrella de la Amazonía.	34
6.5. Acciones estratégicas para fortalecer la institucionalidad de la PICFA.	36

Listado de acrónimos

ABT	Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierras
AAIP	Asociación Agro Integral las Piedras
ACCESOS	Programa de Inclusión Económica para Familias y Comunidades Rurales en el Territorio del Estado Plurinacional de Bolivia
ACEAA	La Asociación Boliviana para la Investigación y Conservación de Ecosistemas Andino Amazónicos
ADEMAF	Agencia para el Desarrollo de las Macroregiones y Zonas Fronterizas
AFIPA	Asociación Forestal Integral de Productores Agropecuarios
AIPROTCA	Asociación Integral de Productores y Transformadores de Cultivos Amazónicos
AIPAK	Asociación Integral de Productores agropecuarios Karamanu
AIRAD	Programa de Apoyo a las Autonomías y Descentralización
AMDEPANDO	Asociación de Municipios de Pando
APAE-MD	Asociación de Productores Agroforestales Ecológicos Madre de Dios
APIL	Asociación de Productores Integral Londres I y II
APMT	Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra
APPA TA	Asociación de Pequeños Productores Agro Integral de Tres Arroyos
ARFAA	Asociación de Recolectores de Frutas Amazónicas
ARPFAPP	Asociación de Recolectores y Productores de Frutos Amazónicos de Petronila Pando
ARPTFAT	Asociación de Recolectores, Productores y Transformadores de Frutos Amazónicos de Trinchera
ASICOPTA	Asociación Integral Cosechadores, Productores Y Transformadores De Frutas del Abuná
ASOPRAIN	Asociación de Productores Agroforestales
BPA	Buenas Prácticas de Almacenamiento
BPM	Buenas Prácticas de Manufactura
CIMAP	Central Indígena De Mujeres Amazónicas de Pando
CIOEC	Coordinadora de Integración de Organizaciones Económicas Campesinas, Indígenas y Originarias de Bolivia
CIPCA	Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

CIPOAP	Central Indígena de Pueblos Originarios de la Amazonía de Pando
COSDEPRO	Concejo de Coordinación Sectorial de Desarrollo Productivo
CPE	Constitución Política del Estado
CTP	Complejos Productivos Territoriales
DETI	Desarrollo Económico Territorial con Inclusión
EBA	Empresa Boliviana de Alimentos
ETA	Entidad Territorial Autónoma
FAN	Fundación Amigos de la Naturaleza
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FAUTAPO	Fundación Educación para el Desarrollo
FEDAFAP	Federación de Cosechadores de Asaí y Frutos Amazónicos del Departamento de Pando
GAD	Gobierno Autónomo Departamental
GAM	Gobierno Autónomo Municipal
GIZ	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
IBNORCA	Instituto Boliviano de Normalización y Calidad
INE	Instituto Nacional de Estadística
INIAF	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal
IPHAE	Instituto para el Hombre, Agricultura y Ecología
PML	Producción Más Limpia
PSC Pando	Pastoral Social Cáritas Pando
SEDEPRO	Servicio de Desarrollo Productivo Amazónico de Asistencia Técnica Integral
SEFEMBO	Sociedad de exportación de familias extractivistas Norte de Bolivia
SENASAG	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria
UAP	Universidad Amazónica de Pando
UCAB	Unidad de Coordinación del Programa de Producción de Alimentos y Restitución de Bosques
WWF	World Wildlife Fund



Presentación

Durante los últimos años la importancia y el interés por el fortalecimiento de las cadenas de valor, basadas en los frutos amazónicos, se ha incrementado tanto en el mercado nacional como internacional. Este proceso se desarrolló de forma paralela a los intentos de transformación socioeconómica de la Amazonía, basados en la ampliación de la frontera agrícola. Por otro lado, ambos procesos fueron asumiendo gradualmente la innegable variabilidad climática de la región, que ha puesto en evidencia la alta vulnerabilidad de la economía “extractivista”, basada en pocos recursos como la castaña. Crisis como la de los precios de la castaña en la zafra 2016 – 2017; el incremento paulatino de la demanda de bayas de asaí por empresas brasileiras; la pandemia; y en años recientes los conflictos socio políticos, hicieron que los productores enfoquen su mirada en otras alternativas productivas, complementarias y emergentes, tal es el caso del asaí, que en menos de 10 años ha mostrado su potencial para convertirse en una alternativa estratégica de mayor importancia para Pando, debido al valor nutricional de su principal producto, la pulpa de asaí, por su creciente demanda local e internacional y sobre todo, por su capacidad de generar ingresos económicos adicionales para las familias productoras de las comunidades, promoviendo la conservación del bosque en pie junto con los bienes y servicios que estos brindan.

Es así que, en Pando, más allá de la castaña, el aprovechamiento de frutos amazónicos como el asaí, copoazú y cacao, entre otros, se desarrollaron inicialmente con experiencias locales que tuvieron el apoyo de proyectos de la cooperación, del estado, y en algunos casos en alianza con la empresa privada.

La conformación de asociaciones de productores y transformadores de frutos amazónicos, son parte de la estrategia para promover los productos forestales no maderables, fortalecer procesos y cadenas de valor que puedan ser reconocidos por el mercado. Un primer diagnóstico realizado por el Concejo de Coordinación Sectorial de Desarrollo Productivo (COSDEPRO) dependiente del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural (MDPEP), demostró que en Pando de las 14 plantas despulpadoras existentes hasta el 2016, sólo 6 se encontraban en operación hasta entonces; de los 15 proyectos público/ privados identificados y en ejecución, sólo 3 desembocaban en la comercialización y 9 impulsaban una transformación más artesanal. Hasta el año 2017, no existía una estructura de coordinación institucional para la consolidación de temas productivos e industriales y el desarrollo de información específica de cadenas productivas, era muy puntual y aún no se había identificado y caracterizado la producción de los frutos amazónicos en el departamento, y por esto no se conocía ni comprendía la magnitud del potencial productivo que posee la región.

En este contexto, políticas de desarrollo integral como las que impulsó COSDEPRO para el establecimiento de los Complejos Productivos Territoriales (CTP), apoyadas técnicamente por la cooperación Alemana a través de la GIZ y el Programa de Apoyo a las Autonomías y Descentralización (AIRAD), fueron el punto de partida del gran esfuerzo que representó desarrollar y propiciar un espacio de **coordinación y concertación**, para finalmente llegar a conformar la Plataforma Interinstitucional de Articulación de Complejos Productivos de Frutos Amazónicos de Pando (PICFA), que en poco más de 3 años ha alcanzado resultados significativos y determinantes para el desarrollo productivo del departamento.

La presente sistematización, reúne la perspectiva desde los diversos actores de la PICFA, sus experiencias e inquietudes, así como los esfuerzos realizados en el transcurso de su conformación y consolidación como plataforma. Este proceso se ha enmarcado en los hechos y acontecimientos más importantes de la historia de la PICFA.

1. La historia. Hitos en la conformación de la plataforma.

Para entender el actual contexto en torno a los frutos amazónicos, es importante conocer cómo la temática estuvo siendo trabajada desde distintos niveles, perspectivas y por diversos actores que posteriormente formarían parte de la PICFA.

1.1. A nivel Estado

La Constitución Política del Estado (CPE) establece la necesidad de formular políticas dirigidas a promover Complejos Productivos Territoriales (CPT) a nivel nacional, con base en el modelo de economía plural. En este marco, el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural como cabeza de sector, promovió la conformación de CPT, por ser considerados "generadores de ingresos y empleos"; estableciendo mecanismos de coordinación intersectorial entre el nivel central del estado y las Entidades Territoriales Autónomas (ETAs), creando así el Consejo de Coordinación Sectorial de Desarrollo Productivo (COSEPRO) dependiente de dicho ministerio, cuyo trabajo realizado en enlace con la Gobernación de Pando, mediante el Servicio Departamental Productivo Amazónico de Asistencia Técnica Integral y Promoción del Empleo (SEDEPRO), junto a otros 15 municipios, priorizaron en su momento a los frutos amazónicos como Complejo Productivo Territorial (CPT), estratégico para el desarrollo departamental de Pando.

Entre el año 2016 y 2017, COSDEPRO realizó el primer "Diagnóstico del Complejo Productivo de Frutos Amazónicos del departamento de Pando"; recabando información básica y necesaria para impulsar las cadenas de valor con los principales actores inmersos en ella. Este diagnóstico identificó, que más de 10.800 personas se dedicaban al aprovechamiento de asaí, cacao, copoazú y otros, para obtener fuentes ingreso complementarios después de la zafra de castaña. También develó la existencia de 27 asociaciones productivas que intervienen en el complejo productivo de frutos amazónicos, demostrando así que su aprovechamiento constituye una alternativa productiva y viable en la región. SEDEPRO, como un órgano de coordinación operativa del Gobierno Autónomo Departamental de Pando, junto con la Vice gobernación, realizaron la identificación de actores, públicos, privados y de la sociedad civil, mediante un diagnóstico que se concentró en caracterizar la participación de estos actores en los procesos de producción, transformación y comercialización de los frutos amazónicos, identificando también sus potenciales de integración en el marco de un Complejo Productivo, y a la vez, las posibles complementaciones entre instituciones públicas y privadas (2016-2017).

A nivel departamental, también surgieron importantes demandas en torno al tema productivo, principalmente desde organizaciones de mujeres y jóvenes, que incorporaron en las agendas locales la necesidad de promulgar la "Ley de Desarrollo Económico, Productivo y Promoción del Empleo" (2015), misma que fue decretada por el Gobierno Autónomo Departamental de Pando (GADP) e impulsada especialmente desde la Vice gobernación (Dra. Paola Ivannia Terrazas) con el propósito de visibilizar y promover las iniciativas económicas locales.

1.2. A nivel Proyectos de Cooperación

A partir del año 2007, se cuenta con un registro de la densidad espacial de las palmeras, basado en estudios del bosque pre andino – amazónico de Bolivia¹, hecho que dio la pauta para que la Universidad Amazónica de Pando (UAP) con apoyo de la Fundación para la Investigación Estratégica de Bolivia (PIEB) estudie desde el año 2010, el potencial de aprovechamiento de frutos de *asaí* en comunidades de la reserva Manuripi², también dio lugar al desarrollo de experiencias en *asaí*, como lo hiciera la Fundación Amigos de la Naturaleza (FAN) con fondos de Heiffer Internacional desde el año 2013³ y que en el año 2015 identificó el potencial productivo del municipio de Santa Rosa del Abuná⁴.

Proyectos como “Bosques del Futuro” de la institución HERENCIA a partir del año 2016, también nos permite contar con información técnica específica, en el libro “Frutas silvestres y promisorias de Pando”⁵, en el cual identifica a 106 especies de frutos silvestres y describe el potencial económico de algunas especies prioritarias. La Pastoral Social Cáritas de Pando, el Instituto para el Hombre, Agricultura y Ecología (IPHAE), la Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura (FAO), también implementaron proyectos de capacitación y fomento de la producción primaria, transformación y comercialización del *asaí* en 8 comunidades de 3 municipios del departamento de Pando. Por otra parte, en el marco de una colaboración entre la Reserva Nacional de Vida Silvestre Manuripi (RNVSM) y ACEAA-Conservación Amazónica se realizó una evaluación del potencial productivo de frutos de *asaí* para el eje de las cinco comunidades: Curichón, Chivé, San Antonio, Villa Florida y Luz de América, donde se ajustó la información a sus Planes de Gestión Integral de Tierras y Bosque (PGITBs).

1.3. A nivel de productores locales y empresa privada

La cooperación ha tenido un rol importante en el apoyo y desarrollo del potencial de productos forestales no maderables en la región, mediante la ejecución de proyectos que han impulsado la conformación de asociaciones pioneras en el aprovechamiento de los frutos amazónicos, tales como la Asociación de Recolectores de Frutas Amazónicas (ARFAA) de la comunidad Petronila en el municipio de Filadelfia, la Asociación Integral de Cosechadores, Productores y Transformadores de Frutas del Abuná (ASICOPTA) de la comunidad 1ro de Mayo, y la Asociación de Productores Agro Integral (APAI) de la comunidad de Naceve, ambas del Municipio Santa Rosa del Abuná, y otras más recientes como la Asociación de Recolectores, Productores y Transformadores de Frutos Amazónicos de Trinchera (ARPTFAT) del municipio de Porvenir. Este conglomerado de actores, articulados y en permanente coordinación ha hecho posible la canalización de recursos para la implementación de plantas procesadoras, principalmente de *asaí*, incrementando las ventas de productos transformados de forma semi industrial para un mercado cada vez más demandante, inicialmente en la ciudad de Cobija y posteriormente en ciudades como Santa Cruz, Cochabamba y La Paz.

Este proceso visualizó el potencial comercial del *asaí* y otros frutos amazónicos, principalmente en la ciudad de Cobija, una de las primeras empresas en transformar, innovar y comercializar la pulpa de *asaí* fue “La ventana Amazónica”, que desde el año 2016 empezó a promover la industrialización de la pulpa de *asaí* con fines de exportación, aperturando el camino para otras empresas como “Amazonic Pulpas” y “Pulpas Abuná” éste ultimo de carácter comunitario, que han hecho de Cobija un activo centro industrial del *asaí* con perspectivas de crecimiento y ampliación de este rubro.

¹ Cabrera H & R Wallace. 2007. Densidad y distribución espacial de palmeras arborescentes en un bosque preandino-amazónico de Bolivia. Ecología en Bolivia

² Carpio G, J Santos & A Puerta. 2010. Los usos del *asaí*. Aprovechamiento en comunidades de la Reserva Manuripi. Universidad Amazónica de Pando y Embajada del Reino de los Países Bajos.

³ Gamarra E. 2013. Fortalecimiento de la cadena productiva del *asaí*. Madre Tierra Amazonia SRL, Beni, Bolivia

⁴ FAN (Fundación Amigos de la Naturaleza). 2015. Potencial productivo del *asaí* (*Euterpe precatoria*) en tres comunidades del municipio de Santa Rosa del Abuná (Pando, Bolivia). Editorial FAN, Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

⁵ Araujo-Murakami, A., Reyes, J.F., Milliken, W. Frutales silvestres y promisorios de Pando. Herencia/Museo de Historia Natural Noel Kempff Mercado, Cobija, Bolivia. 96 pp. Palabras claves: Frutas, Amazonía, Bolivia

Ilustración 1. Línea del tiempo



2. Punto de partida, la asamblea de actores y el nacimiento de la PICFA

2.1. Diagnóstico del Complejo Productivo de Frutos Amazónicos

El “Diagnóstico del Complejo Productivo de Frutos Amazónicos del Departamento de Pando” liderado por COSDEPRO entre el año 2016 - 2017, identificó las siguientes dificultades estructurales para el desarrollo productivo de la región: a) la falta de integración del departamento de Pando con el eje central del país, deriva en el encarecimiento de los servicios y limitan el acceso a financiamiento; b) Pando no está interconectado al Sistema Nacional de Energía Eléctrica y supe este factor con un sistema aislado, que repercute en los elevados costos de inversión pública y privada; c) débil y fragmentada estructura del sector productivo; d) la castaña es el principal producto que mueve la economía del departamento; y en procesos de industrialización en pequeña escala recientemente se encuentran el asaí y el copoazú.

En relación al asaí, el diagnóstico resalta que el mercado internacional para este producto es cada vez más creciente, sobre todo en Japón y Estados Unidos. A nivel nacional existe una demanda de al menos 150 toneladas métricas de pulpa de asaí, siendo Brasil, el principal proveedor de este producto en nuestro país. A partir de éstos datos se visualizó una gran oportunidad de desarrollo económico para las familias campesinas e indígenas del departamento de Pando, en la perspectiva de mejorar su calidad de vida, consolidando la cadena de valor de éstos frutos amazónicos, complementando así la cadena productiva de la castaña (GIZ, 2019).

Después de realizar una identificación pormenorizada de los actores públicos, privados, que ya venían trabajando en torno a los frutos amazónicos, se analizó sus potenciales de integración en el marco del CPT, tomando en cuenta sus competencias complementarias entre instituciones públicas y privadas (GIZ, 2019).

Tabla 1. Problemas relevantes identificados en el complejo productivo

<i>Fase del complejo productivo</i>	<i>Problemas más relevantes identificados</i>
Producción primaria	Poca aplicación de buenas prácticas de recolección de frutos amazónicos, que ocasiona pérdidas en la producción y alto riesgo para los cosechadores.
Transformación	Infraestructura débil e insuficiente, necesidad de implementar tecnología moderna y adecuada, desarrollar y potenciar conocimientos para la transformación y obtención de los diferentes derivados de las frutas amazónicas (castaña, asaí, copoazú y cacao), impulsar buenas prácticas de manipulación y obtención del registro de SENASAG.
Comercialización	Falta de información y capacidades para la comercialización de los frutos amazónicos y derivados. Contaminación de la castaña boliviana, por niveles elevados de aflatoxina en la importación. Mercados internacionales poco desarrollados para los frutos amazónicos.

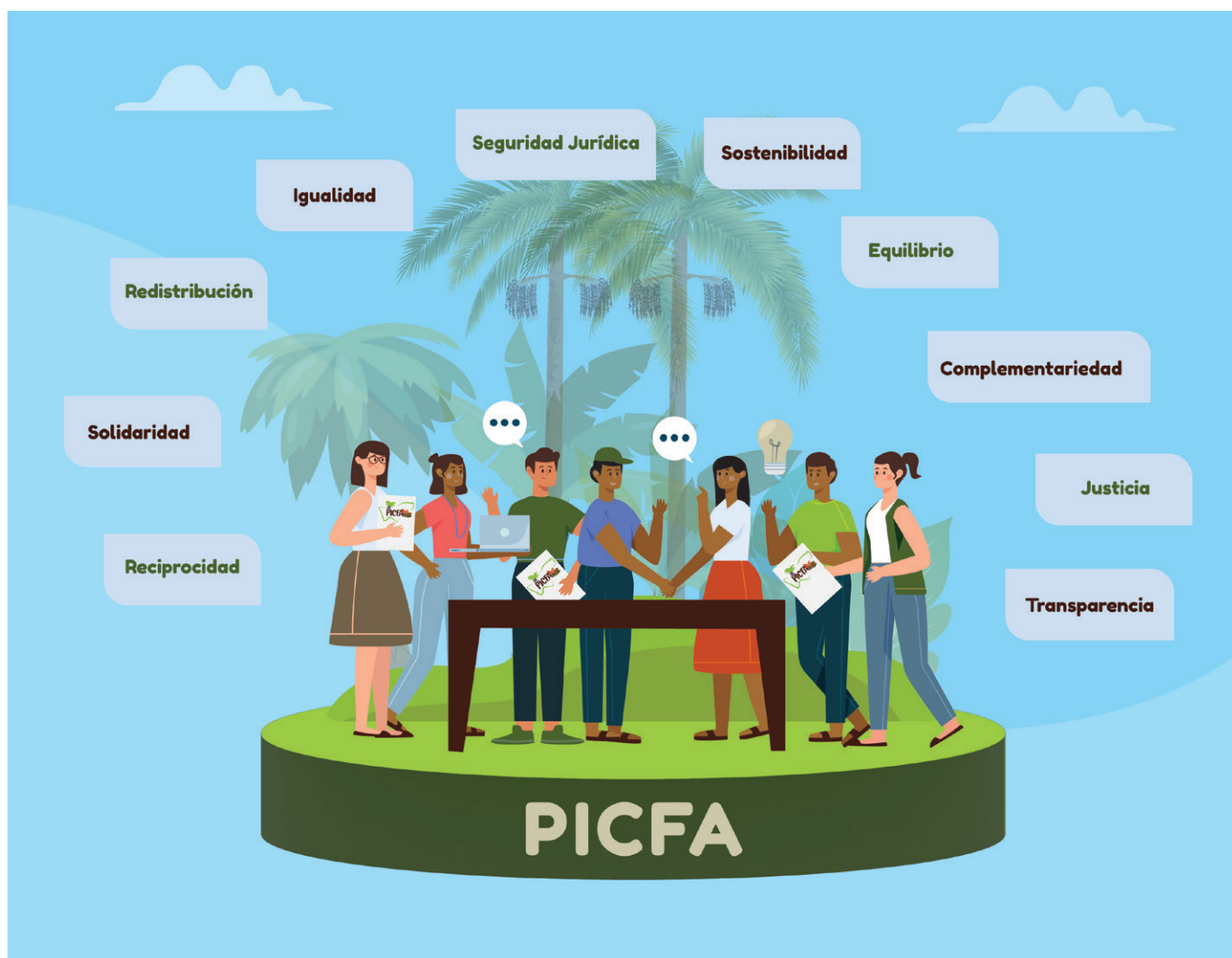
En primera instancia, se priorizó la implementación de políticas departamentales de desarrollo productivo en el marco de los CPT's en 5 áreas de acción:

- Desarrollo productivo desde la perspectiva municipal.
- Asistencia técnica y capacitación.
- Provisión de insumos, maquinaria, equipos, servicios técnicos y logísticos.
- Servicios financieros.
- Emprendimientos, empresas, organizaciones y grupos de productores.

A partir del análisis de la información obtenida en el diagnóstico, se procedió a socializar los resultados en busca de aportes y complementaciones, para posteriormente convocar a una primera *Asamblea Departamental de Actores de la Cadena Productiva de Frutos Amazónicos*, incluidos los proveedores de asistencia técnica y capacitación.

2.2. La constitución de la PICFA

Ilustración 2. Principios institucionales de la PICFA



Una vez concluido y validado el diagnóstico se determinó que estos espacios de coordinación debían ser institucionalizados y se convocó a una gran “Asamblea Departamental de Actores de la Cadena Productiva de Frutos Amazónicos”, la misma que fue impulsada por SEDEPRO del GADP y el AIRAD-GIZ. Este evento fue realizado en la ciudad de Cobija, el 29 y 30 de noviembre del 2017 y se denominó **“Primer Encuentro de Intercambio de Experiencias y Conformación de una Plataforma Interinstitucional de Articulación de Complejos Productivos Integrales de Frutos Amazónicos (asaí, cacao, castaña, copoazú) del departamento de Pando”**. Se gestionó un espacio orientado a compartir experiencias, lecciones aprendidas y criterios, acerca de las potencialidades y limitaciones que se tiene en los diferentes eslabones de la cadena productiva de los frutos amazónicos, y una gran oportunidad para promover la articulación de concurrencias entre actores públicos, privados y académicos, en el marco del fortalecimiento del Complejo Productivo Territorial de Frutos Amazónicos del departamento de Pando. Los principales objetivos de éste primer encuentro fueron:

- 1) Promover el Complejo Productivo Integral de Frutos Amazónicos (asaí, cacao, castaña y copoazú) del departamento de Pando, articulando a los actores públicos y privados a nivel territorial, mediante el intercambio de experiencias en el marco del desarrollo de una economía plural.
- 2) Conformar y constituir la Plataforma Interinstitucional de Articulación del Complejo Productivo Integral de Frutos Amazónicos (PICFA), que como tarea primordial se propuso generar un Plan de Intervención Departamental, del Complejo Productivo Integral de Frutos Amazónicos de Pando.

Este encuentro de intercambio de experiencias, donde se instaló la primera asamblea general de la PICFA, fue desarrollado en dos jornadas de trabajo: i) exposición de experiencias y ii) la articulación de acciones, bajo el siguiente programa:

- a) Intercambio de experiencias en los procesos de producción primaria, recolección, transformación y comercialización de frutos amazónicos.
- b) Identificación de los cuellos de botella y posibles acciones (agenda de intervención) a seguir.
- c) Conformación y constitución de la PICFA.
- d) Generación de acuerdos y/o compromisos para la concurrencia de recursos (tecnológicos, técnicos y financieros) para la implementación de la agenda de intervención conjunta.
- e) Conformación de la 1ra directiva de la PICFA y equipo estratégico de seguimiento de la plataforma.

De las 45 instituciones invitadas, se presentaron y participaron de la primera asamblea de la PICFA, las siguientes:

- Zona Franca de Cobija (ZOFRA)
- Empresa Boliviana de Alimentos (EBA)
- Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG).
- Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF).
- Unidad de Coordinación del Programa de Producción de Alimentos y Restitución de Bosques (UCAB).
- Programa de Inclusión Económica para Familias y Comunidades Rurales en el Territorio del Estado Plurinacional de Bolivia (ACCESOS).
- Programa Empoderar Desarrollo Económico Territorial con Inclusión (DETI).
- Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi (RNVSM).

- Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra (ABT).
- Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra (APMT).
- Instituto Nacional de Estadística (INE).
- Agencia para el Desarrollo de las Macro regiones y Zonas Fronterizas (ADEMAF).

Entidades Territoriales Autónomas

- Gobierno Autónomo Departamental de Pando a través del (SEDEPRO).
- Representantes de los 15 municipios del departamento de Pando.

Organizaciones de la Sociedad Civil

- Fundación Educación para el Desarrollo (FAUTAPO).
- Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA).
- Instituto para el Hombre, Agricultura y Ecología (IPHAE).
- Pastoral Social Cáritas Pando (PSCP)
- Organización no Gubernamental (HERENCIA)
- Asociación Boliviana para la Investigación y Conservación de Ecosistemas Andino Amazónicos (ACEAA- Conservación Amazónica).

Cooperación internacional

- Programa Apoyo a la Implementación del Régimen Autonómico y Descentralizado – AIRAD financiado por la GIZ Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit, Cooperación Alemana.
- Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la Agricultura (FAO).

Organizaciones económicas productivas

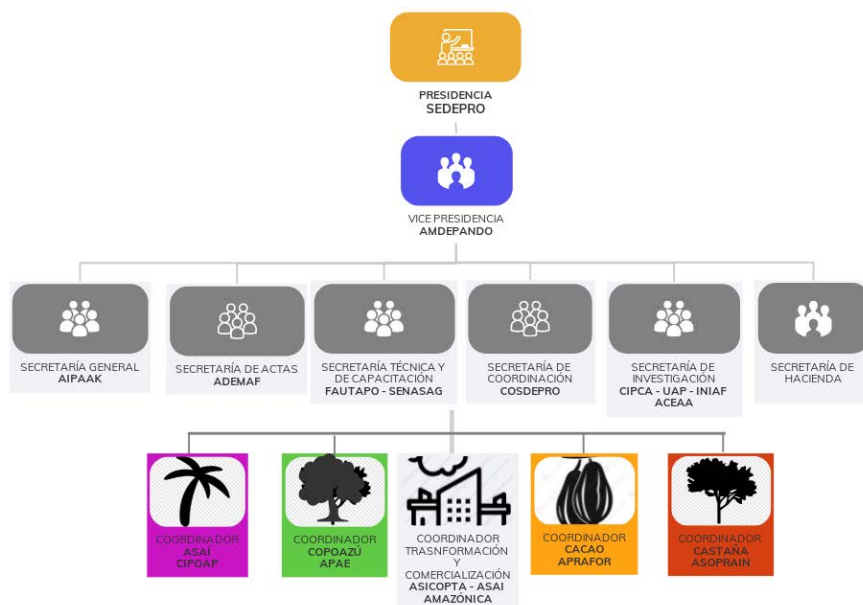
- Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos del Departamento de Pando (FSUTCDP).
- Federación Sindical Única de Mujeres Campesinas Bartolina Sisa del Departamento de Pando (FSUMCBSDP).
- Coordinadora de Integración de Organizaciones Económicas Campesinas, Indígenas y Originarias de Bolivia (CIOEC - Pando).
- Central Indígena De Mujeres Amazónicas De Pando (CIMAP).
- Central Indígena de Pueblos Originarios de la Amazonía de Pando (CIPOAP).
- Asociación de Recolectores de Frutas Amazónicas (ARFAA).
- Asociación Integral Cosechadores, Productores y Transformadores De Frutas del Abuna (ASICOPTA).
- Asociación de Recolectores, Productores y Transformadores de Frutos Amazónicos de Trinchera (ARPTFAT).

2.3. Resultados de la Asamblea

La convocatoria a la asamblea tuvo una amplia respuesta y logró reunir a más de 26 representantes de instituciones públicas, privadas, sociedad civil y productores del departamento de Pando, quienes participaron activamente de éste evento que logró conformar y constituir la “Plataforma Interinstitucional de Articulación del Complejo Productivo Integral de Frutos Amazónicos del departamento de Pando (PICFA)”. El primer directorio fue estructurado de la siguiente manera: Presidencia, Servicio Departamental Productivo Amazónico de Asistencia Técnica Integral y Promoción del Empleo (SEDEPRO); Vicepresidencia, Gobierno Autónomo Departamental de Pando (GADP); Secretaría General, Asociación Integral de Productores Agropecuarios Karamanu (AIPAK); Secretaría de Actas, Agencia para el Desarrollo de las Macro regiones y Zonas Fronterizas (ADEMAF); Secretaría Técnica y de Capacitación, Fundación Educación para el Desarrollo (FAUTAPO) y el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG); Secretaría de Coordinación, Concejo de Coordinación Sectorial de Desarrollo Productivo (COSDEPRO); Secretaría de Investigación, CIPCA, INIAF, UAP, ACEAA. En esta misma estructura se encuentran cuatro Coordinaciones del Sector (asaí, copoazú, cacao y castaña). Coordinador de asaí, Central Indígena de Pueblos Originarios de la Amazonía (CIPOAP); Coordinador de Copoazú, Asociación de Productores Agroforestales Ecológicos de Madre de Dios (APAE –MD); Coordinador de Transformación y Comercialización, Asociación Integral de Cosechadores, Productores y Transformadores de frutas del Abuná (ASICOPTA) y la empresa ASAI AMAZONICA; Coordinador cacao, Aprovechamientos Forestales con Seguridad Integridad y Responsabilidad (APROFOR); Coordinador de castaña, Asociación de Productores Agroindustriales Nueva Vida del municipio de Porvenir (ASOPRAIN).

Dentro del análisis de contexto y perspectivas de la plataforma se llegó a la conclusión de que era menester organizar una primera Comisión del Directorio para repasar el marco normativo de acción de la misma, que estuvo integrado por el SEDEPRO, COSDEPRO y AIRAD GIZ, en este sentido también se identificó, en plenaria, la necesidad de contar con un Plan de Acción que defina el camino a seguir de la plataforma, tomando en cuenta la sumatoria de experiencias y alianzas recientemente establecidas entre los actores para promover la competitividad y el aprovechamiento sustentable de los frutos amazónicos. Sin duda alguna, la firma del *Acta de Constitución* que dio vida a la *Plataforma Interinstitucional de Articulación del Complejo Productivo Integral de Frutos Amazónicos en el Departamento de Pando PICFA*, es un hito histórico dentro de las acciones orientadas al desarrollo de la región, por lo que éste hecho fue socializado bajo nota oficial a todos los representantes de instituciones públicas, privadas y asociaciones del departamento de Pando.

Ilustración 3. Estructura organiza del primer directorio de la PICFA.



3. Los primeros pasos. Logros alcanzados

El año 2018 representa el inicio de acciones en la construcción conjunta de su institucionalidad, así como el establecimiento de criterios técnicos, y operativos para la incidencia política a partir de la PICFA, y propiciar alternativas para el desarrollo sostenible en el departamento de Pando.

En febrero del 2018, se posesionó al primer directorio de la PICFA con una propuesta de plan de acción anual, que involucra a todas las instituciones partícipes y comprometidas con la plataforma, el mismo espacio sirvió para afrontar el primer desafío que amenazaba con afectar el consumo de asaí en la región “El mal de Chagas”.

3.1. El mal de Chagas y el Asaí

A inicios del año 2018, la Secretaría de Salud del estado de Amazonas en Brasil, reportó 10 casos de Chagas, por supuesta contaminación relacionada al consumo de Asaí⁶, esta información fue motivo de alarma en toda la región y particularmente en Cobija, donde se diseminó la información de manera irresponsable e incompleta, ya que el mismo reporte determinó que la contaminación se realizaba, principalmente en la fase de procesamiento del asaí (*Euterpe olerácea*); siendo imperante potenciar los procesos de pasteurización y buenas prácticas de manufactura, para reducir el riesgo de contagio al mínimo. Esta alarma infundada generó que vendedores y consumidores de asaí en Cobija, de la variedad *Euterpe Precatoria*; tanto productores como transformadores de iniciativas emergentes en el departamento Pando, se vean frente al riesgo de drásticas reducciones en la demanda de éste producto, por cuanto todos los actores articulados en la PICFA, priorizaron en su agenda la necesidad de contar con una posición conjunta como sector para afrontar dicho riesgo. Una de las primeras acciones emanadas del directorio de la PICFA fue realizar investigaciones sobre esta problemática y tomar posición para la defensa de la producción de asaí en la región. Organizaciones como la FAO y CIPCA, se pusieron en la tarea de ahondar en el tema a través de investigaciones y consultas con expertos para identificar los verdaderos riesgos para la salud de los consumidores de asaí. La información de dichas investigaciones, los datos obtenidos, fueron inmediatamente socializados, mediante comunicados y publicaciones, detallando los pormenores de la enfermedad y su relación con el consumo de asaí, reafirmando nuevamente que “es posible reducir drásticamente los riesgos de contaminación por parasitosis de Tripanosomas⁷, si se aplican buenas prácticas de manufactura”. Por otra parte, las investigaciones demostraron que, en la Amazonía boliviana, hasta esa fecha no se registraron casos de brotes de mal de Chagas por el consumo de frutos o jugos de asaí. Concluyendo que las diferencias entre especies de las palmeras producidas en Brasil (*Euterpe Olerácea*) y Bolivia (*Euterpe precatoria*) y el empleo de buenas prácticas en la cadena productiva, constituyen una garantía para la población local de que el consumo de asaí no representa ningún riesgo para la salud.

Este episodio del asaí con el Chagas, expuso ante la plataforma una oportunidad para impulsar la estandarización de procesos de producción, que garanticen la calidad de los productos y eviten en un futuro problemas similares. La mesa técnica de la PICFA asumió la responsabilidad de desarrollar protocolos de detección de Chagas en pulpa de asaí, acciones enmarcadas en el proyecto “Fortalecimiento de capacidades productivas sostenibles en comunidades de la Reserva Nacional de Vida Silvestre Amazónica Manuripi (RNVSA Manuripi)”, coordinado por WWF-Bolivia e implementado por ACEAA, con fondos de Engagement Global GmbH/WWF GERM. Este proceso estuvo acompañado con el desarrollo de capacidades en buenas prácticas de producción y transformación del asaí; asimismo se realizó la identificación, caracterización y descripción de los vectores transmisores de la enfermedad de Chagas detectados en el departamento, y resultado de estos estudios se confirmó que la pulpa de asaí producida por tres iniciativas productivas de Pando, no presenta riesgos en la diseminación de la enfermedad.

⁶ <https://g1.globo.com/am/amazonas/noticia/sobe-para-10-n-de-casos-de-doenca-de-chagas-no-amazonas-diz-fvs.ghtml>

⁷ El parásito Trypanosoma cruzi es el protozoo que causa la enfermedad de Chagas.

3.2. Primer plan de acción de la PICFA

La primera herramienta de gestión y gobernanza desarrollada por la Plataforma, fue el “Plan de Acción 2018 – 2023” bajo la premisa de que la PICFA es el espacio de articulación del sector, para la incidencia en políticas públicas relacionadas con el aprovechamiento de frutos amazónicos en la región.

Este Plan de Acción fue elaborado de manera participativa en dos momentos: el primero el 30 de noviembre del 2017 como parte elemental de la conformación de la PICFA, y un segundo momento que se llevó a cabo en fecha 7 de febrero del 2018, donde se consolidó el primer directorio y se complementó a dicho plan. En éste documento destacan las siguientes acciones:

- La necesidad de articular actores y recursos para fortalecer el Complejo Productivo de Frutos Amazónicos.
- La importancia de impulsar procesos de investigación y capacitación en toda la cadena productiva de frutos amazónicos.
- El rol de la PICFA para identificar necesidades, oportunidades y hacer proyecciones como sector.

Con el objetivo de consolidar la PICFA, el primer directorio impulsó como primera acción el desarrollo de los siguientes acuerdos: la misión y visión institucional, los objetivos, atribuciones y acciones estratégicas de la plataforma.

a) Misión de la plataforma

La PICFA es una instancia representativa y de coordinación de actores públicos y privados, cuyo propósito principal es promover propuestas de políticas públicas, analizar y priorizar distintos programas y proyectos estratégicos orientados al desarrollo del sector.

b) Visión al 2025

La PICFA pretende constituirse en un referente departamental y nacional que facilite la coordinación y articulación público/privado, para promover el aprovechamiento sostenible de recursos naturales, potenciando la vocación productiva del sector de frutos amazónicos, en los diferentes eslabones del Complejo Productivo: la producción, recolección, transformación y comercialización; con una orientación hacia el mercado interno y la inserción selectiva en el mercado externo, con estrictas políticas y normas de protección del medio ambiente, de manera que contribuya en la mejora de los ingresos de las familias recolectoras y productoras de la región amazónica de Bolivia.

c) Objetivo General

Promover la articulación y coordinación interinstitucional público/privado, de actores relevantes (multiactor) para impulsar la formulación e implementación de políticas públicas que favorezcan al desarrollo del Complejo Productivo de los Frutos Amazónicos del departamento de Pando.

d) Objetivos Específicos

- Participar de forma activa en el diseño y la implementación de las políticas públicas en el marco de las competencias establecidas por normativa.
- Generar espacios de coordinación inter institucional para aprovechar las oportunidades del intercambio de conocimientos, además de la investigación.
- Asegurar que las políticas públicas contemplen el enfoque de Género e Interculturalidad.

Ilustración 4. Objetivos de la PICFA



e) Atribuciones

La PICFA tiene las siguientes atribuciones:

- Elaborar un Plan de Acción que incluya los programas y proyecto estratégicos priorizados en asamblea, en cada inicio de gestión, priorizando las siguientes temáticas; capacitación, asistencia técnica, transferencia tecnológica, investigación, normativa y otros, así como la identificación de fuentes de financiamiento a corto, mediano y largo plazo.
- Promover el desarrollo productivo de Pando, en coordinación y articulación de organizaciones económico productivas, instituciones públicas/privadas, entidades territoriales autónomas, organizaciones de la sociedad civil, cooperación internacional, academia e institutos, para garantizar el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales del bosque, brindando alternativas a la economía familiar campesina de la región.
- Impulsar la transformación y diversificación de la industria del departamento de Pando, a partir de la transformación de las materias primas, la incorporación de tecnología y la consolidación del Complejo Productivo para el desarrollo del mercado interno y externo.

En este marco, el Plan de Acción identifica 4 componentes que demarcan las futuras acciones de la PICFA:

Ilustración 5. Producción Primaria del asaí.



Componente 1: (*Producción primaria*) capacitación e intercambio de experiencias en buenas prácticas de manejo, cosecha y post cosecha, pre beneficiado de frutas, de acuerdo a sus características y particularidades. Apoyo y asesoría para la certificación de áreas de bosque natural donde se aprovechan frutos amazónicos.

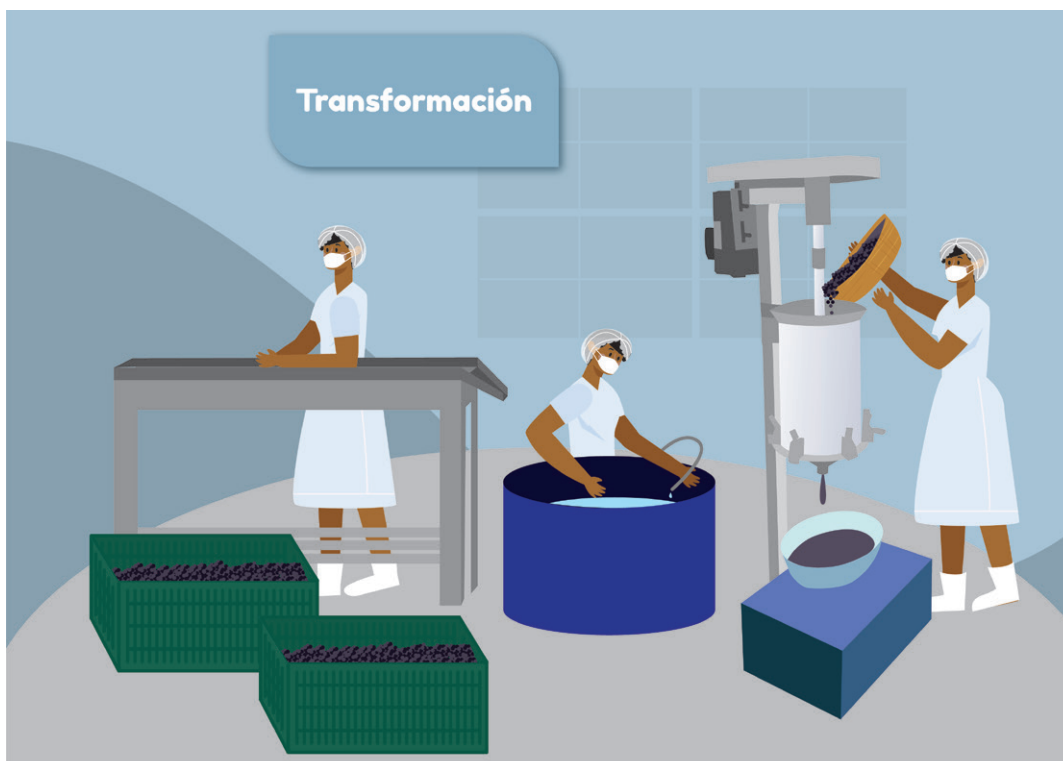


Ilustración 6. Proceso de transformación de la pulpa de asaí

Componente 2: (*Transformación*), capacitación y asistencia técnica en procesos de transformación e innovación tecnológica, apoyo y asesoría para la creación de un Centro de Innovación Productiva, para la investigación y desarrollo de subproductos de frutos amazónicos.



Ilustración 7. Productos de comercialización

Componente 3: (*Comercialización*), asesoría y asistencia técnica en estrategias de marketing, generación de espacios de promoción, innovación tecnológica, mediante asesoría para acceder a la denominación de origen, activar campañas de promoción del consumo de productos amazónicos del bosque con alto valor nutricional, institucionalización de la Feria de Frutos Amazónicos en Pando.

Componente 4: (*Marco normativo*), fortalecimiento al complejo productivo de frutos amazónicos, generando espacios de coordinación y concertación para el desarrollo de las cadenas productivas del asaí, cacao, copoazú, majo, palma real y otros. Desarrollo de capacidades relacionadas al régimen competencial en el ámbito productivo y aspectos jurídico normativos. Asesoría y acompañamiento en la elaboración de propuestas de ley a nivel departamental y nacional, integrando el enfoque de género e interculturalidad.

3.3. El Foro Internacional de la Castaña

Siendo la recolección de la castaña (*Bertholletia excelsa*) una de las principales actividades económicas de la región amazónica de Bolivia, al igual que su beneficiado y exportación, especialmente en los territorios de Bolivia, Perú y Brasil. Desde los actores articulados en la PICFA, se determinó la necesidad de generar espacios de dialogo a nivel internacional con relación a la caída de los precios de la castaña y la decreciente demanda en las exportaciones, que han incidido negativamente en la calidad de vida y mermado la frágil economía de las familias campesinas. Además de los actores articulados en la PICFA, el Ministerio de Medio Ambiente y Agua, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, CADEXNOR; se sumaron otros actores como: fabriles, transportistas, zafreros, organizaciones indígenas y campesinas, barraqueros, beneficiadoras de castaña, profesionales e investigadores, para desarrollar el primer Foro Internacional de la Castaña denominado "*Avances y Desafíos en el Manejo, Transformación, Comercialización y Consumo de la Castaña en Bolivia*", desarrollado el 5 y 6 de julio de 2018, en el municipio de Porvenir – Pando. El objetivo del evento, se centró en analizar y reflexionar con los actores regionales, nacionales e internacionales; las prácticas adecuadas para el manejo, transformación, comercialización y consumo de la castaña a nivel local, además de proponer estrategias para potenciar y dinamizar el Complejo Productivo de la Castaña.

En este evento, participaron más de 150 representantes de distintos sectores relacionados directa o indirectamente a la actividad económica de la castaña, tanto de Bolivia, Perú, como Brasil. El debate y las propuestas se realizaron en *mesas de trabajo* con temáticas específicas, como: *a) gestión de políticas públicas para el manejo integral y sustentable de bosques con énfasis en castaña, b) buenas prácticas de manejo de castaña (cosecha y post cosecha), c) transformación y comercialización, y finalmente d) cambio climático, investigación e infraestructura para la castaña.*

A continuación, las conclusiones más importantes de las mesas de trabajo:

- Gestionar la declaratoria del año internacional de la castaña.
- Fortalecer las alianzas público privadas.
- Realizar estudios sobre el rol de la mujer en procesos de recolección y transformación de la castaña, constituir un comité interinstitucional de apoyo.
- Consolidar la estrategia de desarrollo del Complejo de la Castaña.
- Promover la Certificación Orgánica de la castaña y acceso a mercados
- Desarrollar políticas públicas para propiciar la reforestación con plantines de castaña.
- Compromiso del sector empresarial para asignar recursos para la investigación acerca de bromuro de metilo.
- Mejoramiento de infraestructura en todas las etapas de la cadena productiva de la castaña.
- Otros.

3.4. Intercambio de experiencias: Construyendo Complejos Productivos Territoriales

La cooperación alemana a través de la GIZ y el Programa de Apoyo a las Autonomías y Descentralización (AIRAD) a través de COSDEPRO, la sociedad civil organizada y el sector privado del departamento Pando, realizaron un intercambio de experiencias entre los Complejos Productivos de Chuquisaca (Apícola), Cochabamba (Turismo) y Pando (Frutos Amazónicos), además de las experiencias de otras plataformas del departamento de Santa Cruz. La PICFA ha participado en este evento denominado "Intercambio de Experiencias en Gestión de Productos Forestales no Maderables", realizado el 16 de agosto de 2018 en la ciudad de Cobija - Pando, que convocó a los siguientes actores relacionados con el tema: PROBOSQUE de Santa Cruz, Asamblea Legislativa de Pando, Vice Gobernación, SEDEPRO, ADEMAF, MMAyA, UAP, SENASAG, ANDEPANDO ABT, INIAF, AIRAD GIZ Pando, AIRAD GIZ Chuquisaca, AIRAD GIZ Cochabamba, FAUTAPO, Cáritas Pando, CIPCA NORTE, HERENCIA, ACEAA, FAO, IPHAE, AIPAAK, ASOPRAIN, APRAFOR, CIPOAC y ASICOPTA.

El objetivo de este evento, fue intercambiar experiencias entre GAD y GAM en relación a la gestión de productos forestales no maderables, dando a conocer las experiencias más exitosas en promoción del desarrollo productivo, por parte de AIRAD GIZ de Cochabamba (turismo) y AIRAD GIZ de Chuquisaca (miel) y AIRAD GIZ de Pando (frutos amazónicos), que fueron socializadas y analizadas para su posible implementación o replica en cada uno de los territorios, pero sobre todo en la región amazónica, con el fin de incrementar la valoración del bosque.

Este intercambio de experiencias entre CPTs, destacó los puntos de arranque de las plataformas, los esfuerzos desarrollados para coproducir resultados conjuntos y los aprendizajes. Después de todo, los CPT son el espacio donde los actores locales encuentran caminos para la innovación, el crecimiento y desarrollo, porque también contribuyen en la creación de redes inteligentes que hacen posible la sostenibilidad de éstos procesos.

El intercambio de experiencias, también tuvo el desafío de impulsar acuerdos inter gubernativos e interinstitucionales, identificando los objetivos comunes, la articulación entre diferentes actores y el desarrollo de normativas que faciliten la puesta en marcha de los mismos.

La PICFA también resaltó en este espacio, las lecciones aprendidas en los años de existencia que tiene, destacando los siguientes avances:

- Cambios en los compromisos del sector privado y de la academia, se observa una mejora en la calidad de los productos y la búsqueda de mercados preferenciales.
- Cambios en la lógica de relacionamiento entre el sector público y privado.
- La estructuración de la plataforma es el resultado estratégico, donde la suma de voluntades puede reducir las barreras y hacerla sostenible.
- La planificación de los CPT de frutos amazónicos, es un modelo de gestión en proceso de implementación que se constituye en una guía para la toma de decisiones y monitoreo de los impactos alcanzados.
- La PICFA constituye un espacio, para visualizar otras experiencias ejemplares y replicables desde la Amazonía a los valles, oriente y viceversa, para incrementar la valoración de los bosques, gestionarlos y realizar un aprovechamiento sostenible de los recursos forestales.

3.5. 2do. Encuentro: Intercambio de Experiencias Tecnológicas en Frutos Amazónicos

El segundo encuentro donde participó la PICFA, denominado "Intercambio de Experiencias Tecnológicas en Frutos Amazónicos de Productores del Perú, Brasil y Bolivia: Asaí, Cacao, Castaña, Copoazú", se desarrolló el 28 de octubre de 2018 en la ciudad de Cobija, con el objetivo de conocer experiencias

innovadoras en la aplicación de tecnologías para la recolección y producción de frutos amazónicos, además de conocer las políticas públicas que se vienen implementando en éstos tres países. Fueron parte de este intercambio de experiencias, representantes de la GAM de Cobija, Santa Rosa del Abuná, Bella Flor, Bolpebra, Filadelfia, Bella Flor, Puerto Rico, Gonzalo Moreno, AMDEPANDO, ZOFRA Cobija, UAP, Cámara Nacional de Comercio, CIC Pando, Empoderar PAR II, INIAF, SENASAG, ACCESOS – AIRAD GIZ, FAO, ACEAA, CIPCA, FAUTAPO, ASOPRAIN, CIPOAP, FEDAFAP, asociaciones ARPFAPP, AIPAAK, AAIP, APAE, AIFVDM, Cooperativa Multintegral Agroecológico de Cacao, Productores de Copuazú de Brasil: Associacao de Produtores de Acaí Envira y Feijo - Acaí King; Gobierno de PALZAMAC Perú. Este intercambio, ha mostrado las nuevas tecnologías que vienen siendo implementadas de manera piloto, en la producción de frutos amazónicos (asaí, cacao, castaña y copoazú), tomando en cuenta los contextos en los cuáles han sido generados e implementados, sus factores de éxito o fracaso en algunos casos, al finalizar el evento se llegó a las siguientes conclusiones:

- Impulsar la conformación del Concejo Productivo Departamental, conformado por instituciones públicas y privadas para lograr una mayor asignación presupuestaria por parte de las Entidades Territoriales Autónomas (ETAs).
- Implementar una mesa temática, para abordar de manera responsable el problema de la especulación por contaminación de Chagas.
- Coordinar con las instancias competentes la acreditación del laboratorio de agua y de microbiología de la UAP para evitar el envío de muestras a otros laboratorios del interior del país.
- Incorporar a la Cámara de Industria y Comercio, Federación de Empresarios Privados y otros en espacios similares, como un factor de complementariedad.
- Analizar la posibilidad de que el gobierno construya un cuadro de almacenamiento (cámara de frío) para pulpa y que se cobre al productor por el alquiler.
- Apoyar al gobierno departamental en el desarrollo de una política orientada a la implementación del Fondo Fiduciario, y así poder otorgar Créditos Blandos a los Pequeños Emprendimientos Productivos.

4. El año de la consolidación y la incidencia política

Durante el año 2019, la plataforma tuvo amplia incidencia en la elaboración, gestión y promulgación de una serie de normas y políticas departamentales y nacionales, favorables a la sostenibilidad de las cadenas productivas de los frutos amazónicos. Para enfatizar estas acciones, se determinó que la plataforma sea visibilizada por su acrónimo PICFA, como parte del proceso de consolidación institucional y representatividad ante instancias, tanto estatales, de cooperación y otras.

4.1. Políticas públicas impulsadas por la PICFA

Desde su articulación, la PICFA se propuso como tarea principal el desarrollo y la creación de políticas públicas que beneficien al sector de frutos amazónicos en el departamento de Pando. En este sentido, la Vice gobernación ha tenido un papel importante en todo el proceso de constitución de la PICFA, como Complejo Productivo Territorial (CPT). En los primeros años de la plataforma, se fueron generando propuestas de ley, de gran beneficio para este sector, en principio liderados por SEDEPRO, en cumplimiento de la *"Ley Departamental, del Servicio de Desarrollo Productivo Amazónico de Asistencia Integral"*. Estas propuestas, se orientaron a la investigación, industrialización y transferencia de tecnologías, producción agrícola, ganadera, forestal, pesca acuicultura, turismo y etno turismo, con el fin de incidir en la disminución de la pobreza rural, garantizar la seguridad alimentaria y fortalecer a productores individuales y microempresas. A continuación, se describen algunas de las normas impulsadas por la PICFA:

- a) Conforme a lo establecido en la Disposición Transitoria Segunda de la Ley N°1048 de ampliación de Zona Franca Cobija y la Ley N° 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE), tiene la función de promover el desarrollo productivo e industrial del departamento de Pando, ampliando la vigencia de la Zona Franca Comercial e Industrial de Cobija por un periodo adicional de 20 años. Una propuesta que surgió del Foro Internacional “Intercambio de experiencias de Zonas Francas para promover una visión compartida de la Zona Franca de Cobija”, donde se plantearon opciones para mejorar la inversión privada en el departamento de Pando.
- b) La PICFA también participó en la elaboración y aprobación de la “*Ley Departamental de Transferencia Público Privada, en especie y en efectivo*”, 096 del 12 de junio del 2019, que tiene por objeto establecer el marco normativo de las transferencias público/privadas en especie y/o en efectivo, efectuadas por el Gobierno Autónomo Departamental de Pando para promover y fomentar el desarrollo productivo, en el marco de sus competencias y la planificación departamental. Esta norma, permitió a entidades del estado como el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, mediante el Programa EMPODERAR, ejecutor del Proyecto de Alianzas Rurales II (PAR II) y el Programa de Desarrollo Económico Territorial con Inclusión (DETI), transferir y ejecutar recursos con los gobiernos municipales y asociaciones de productores, que actualmente son beneficiarios directos de estos fondos.
- c) En los últimos años la PICFA ha estado trabajando en un proyecto de ley denominado “Ley Departamental de Declaración y Promoción de Frutos Amazónicos de Pando”, cuyo objetivo es declarar patrimonio natural departamental a los frutos amazónicos y promover la conservación, manejo, aprovechamiento, industrialización y comercialización de: Castaña, Asaí, Copoazú, Majo, Palma Real, Sinini, Cedrillo y Motacú entre las más importantes; por ser especies estratégicas y esenciales en el desarrollo integral de la población pandina, por generar ingresos económicos a las familias y contribuir en la conservación del ecosistema amazónico.

La incidencia en políticas públicas es un pilar fundamental en el modelo de gestión que tiene la PICFA y acorde con ello viene impulsado desde sus inicios, con el aporte de muchos actores, una visión de desarrollo sostenible para el departamento Pando.



“La PICFA es un espacio donde podemos planificar el futuro del departamento en base al aprovechamiento de los frutos amazónicos para que conjuntamente los diferentes actores podamos transformar esta planificación en políticas públicas a nivel departamental y que en un futuro podría llegar a ser una política de estado y así lograr que el departamento se desarrolle en forma sostenible”

*Adivaldo Moura Silva,
SEDEPRO*

4.2. Se consolida la Federación de Productores de Asaí de Pando

La Federación Departamental de Asaí y Frutos Amazónicos de Pando (FEDAFAP), es el ente matriz que representa a las organizaciones económicas que trabajan en la cadena productiva del asaí y otros frutos de la región. Actualmente, se encuentran afiliadas a esta organización siete asociaciones de productores : Asociación Integral de Cosechadores, Productores y Transformadores de Frutos del Abuná (ASICOPTA); Asociación Integral de Productores y Transformadores de Cultivos Amazónicos (AIPROCTA); Asociación de Recolectores y Productores de Frutos Amazónicos de Petronila (ARPFAPP); Asociación Integral de Productores y Transformadores de Frutos Amazónicos de Pando (AFAI Pando); Asociación Forestal Integral de Productores Agrícola (AFIPA); Asociación de Recolectores y Productores y transformadores de Frutos Amazónicos Trinchera (ARPTFAT); y la Asociación Integral de Frutos Amazónicos Reserva Manuripi (ASINEFARM). La FEDAFAP fue constituida el 18 de mayo de 2019 con el siguiente directorio electo en asamblea: Presidente (Misael Campos - ARPFAT); Vicepresidente (Javier Pinto – ASICOPTA); Tesorero (Jorge Amix – ARPFAPP); Secretaría de Actas (Franklin Shico – AFIPA); Vocal (Dac Salvatierra – Iniciativa Villa Florida); a la fecha esta organización cuenta con sus estatutos y personalidad jurídica.

La PICFA fue el escenario que propició la constitución de la FEDAFAP, después de al menos dos años de conversaciones, reuniones y coordinación entre las asociaciones ya existentes en el departamento de Pando, cuyos representantes identificaron la necesidad de fortalecerse como sector a través de una federación. Iniciativa que fue acompañada y asesorada por la mesa técnica de la PICFA, hasta su constitución y consolidación. Actualmente la FEDAFAP es un actor muy importante que incide de manera directa en las estrategias de desarrollo productivo local, orientadas al potenciamiento de la cadena productiva del asaí y frutos amazónicos que van en beneficio de la economía familiar campesina de la región, quienes se dedican al aprovechamiento sostenible de sus recursos forestales desde sus comunidades.

“Los actores que formamos parte de la PICFA somos aquellos que trabajamos y conocemos el sector, por eso todas nuestras propuestas, iniciativas, y trabajos en la plataforma tienen el sustento del conocimiento de los productores”.

Misael Campos, FEDAFAP



4.3. La PICFA y el trabajo de la Mesa Técnica.

Si bien el Directorio de la PICFA es la instancia representativa de la Plataforma; la *mesa técnica* constituye el brazo operativo que permite alcanzar los objetivos trazado por el sector, mediante un trabajo sistemático enmarcado en reuniones regulares, cada cuatro meses y reuniones extraordinarias cuando se requieren. Al inicio de cada gestión, con la participación de todas las organizaciones, la *mesa técnica* establece un Plan de Trabajo que permite articular esfuerzos interinstitucionales, orientado al cumplimiento de sus objetivos. Al concluir cada gestión, realiza un informe evaluando el cumplimiento de los objetivos y actividades propuestos en dicho Plan de Trabajo, resaltando los logros institucionales que fortalecen los complejos productivos de frutos amazónicos de Pando. En los últimos años el trabajo de la mesa técnica de la PICFA, ha cobrado bastante relevancia, ya que ha estructurado una lógica de trabajo más eficiente con buenos resultados para el sector.

El año 2019, el directorio y la mesa técnica de la PICFA, priorizaron los siguientes puntos en su agenda:

- a) Fortalecimiento institucional de la PICFA a partir de un Plan de Trabajo concertado.
- b) Establecimiento de técnicas para la elaboración de protocolos estandarizados en buenas prácticas de cosecha de asaí, para las comunidades; de este modo se hizo una "Guía de buenas prácticas para la cosecha de frutos de así (*Euterpe precatoria*)" (2021); herramienta que permite precautelar la calidad del fruto cosechado, y la seguridad de quien cosecha. Esta caracterización de la recolección de asaí, incluye las formas de identificar racimos maduros en un área, el trepado de las palmeras, corte y descenso de los racimos, desgranado y selección inicial, transporte y acopio de los frutos seleccionados, entre otros.
- c) Participación en todo el proceso de elaboración de la Norma Técnica de pulpa de asaí con el Instituto Boliviano de Normalización y Calidad (IBNORCA), a través de la acreditación de SEDEPRO y SENASAG Pando, como miembros activos del Comité Técnico de Normalización CTN Nro.3.8 Conservas Vegetales. Trabajo que inició con la revisión de requisitos y condiciones para la elaboración de dicha norma boliviana sobre pulpa de asaí. La PICFA facilitó este proceso coordinando directamente con IBNORCA y las instituciones delegadas, logrando incorporar criterios sanitarios y de otra índole en la construcción de la misma. Este proceso ha sido priorizado por la PICFA, en vista de la inexistencia de parámetros contextualizados a las unidades económicas artesanales de la región, lo cual no permitía que el SENSAG otorgue los registros sanitarios, en pequeña escala.
- d) Participación en diferentes eventos como la primera EXPO AGRO de Pando, el concurso INNOVARE del estado, y la rueda de negocios de la industria forestal de Santa Cruz, se configuraron como una vitrina para los emprendimientos productivos. La PICFA participó en dichos eventos visibilizando el trabajo de las iniciativas productivas con asaí y frutos amazónicos, destacando éstas experiencias y sus proyecciones.
- e) Desde su conformación, la dinámica institucional de la PICFA ha madurado en elementos clave para su estructura, participación y funcionalidad. Estos elementos han sido concertados y presentados en un Brochure, así como el desarrollo de su línea gráfica e imagen corporativa, que ya se encuentran plasmadas en una "Cartilla Institucional"; en una "Guía de Buenas Prácticas para la Cosecha de Frutos de Asaí, A partir de entonces la PICFA cuenta con un logotipo y una imagen institucional propia y característica.
- f) La PICFA cuenta con un "Plan de comunicación y difusión", que tiene la finalidad de visibilizar y posesionar a los frutos amazónicos como patrimonio y vocación productiva de la región. En este sentido, el año 2020 la plataforma simplificó su estructura orgánica, por una más funcional y concreta, que le dio operatividad en sus acciones. Actualmente la PICFA cuenta con la participación articulada de 17 Organizaciones Económicas Productivas, 12 instituciones públicas, 16 Entidades Territoriales Autónomas, 7 de organizaciones civiles, 2 de cooperación internacional, 6 empresas públicas y privadas y 3 de la academia.

Ilustración 8. Mesa Técnica de la PICFA y sus funciones.



El trabajo y experiencia de diversas instituciones y organizaciones que forman parte de la PICFA, han acompañado en la ejecución del Plan de Trabajo, desarrollando propuestas de normas, aportando en la construcción de la imagen corporativa, promoviendo y publicando materiales de divulgación de la PICFA, investigaciones. Estas acciones se han desarrollado en el marco del proyecto "Fortalecimiento de capacidades productivas y sostenibles en comunidades de la Reserva Nacional de vida silvestre Manuripi" de BMZ- Engagement Global gGmbH WWF/Germ, implementado por ACEAA- Conservación Amazónica.

Ilustración 9. Avances de la Mesa Técnica de la PICFA.



4.4. Estructura orgánica de la PICFA

Ilustración 10. Flujograma de la Estructura Orgánica actual de la PICFA



Asociaciones Productivas

- Federación Departamental de Asaí y Frutos Amazónicos de Pando (FEDAFAP)
- Asociación de Recolectores, Productores y Transformadores de Frutos Amazónicos de Trinchera (ARPTFAT)
- Asociación de Recolectores y Productores de Frutos Amazónicos de Petronila Pando (ARPFAPP)
- Asociación Forestal Integral de Productores Agropecuarios de la Comunidad Jericó (AFIPA-CJ)
- Asociación Integral de Cosechadores, Productores y Transformadores de Frutos del Abuna (ASICOPTA)
- Asociación Integral de Productores y Transformadores de Cultivos Amazónicos (AIPROTCA)
- Asociación Integral de Productores Agropecuarios Karamanu (AIPAK)
- Asociación de Pequeños Productores Agro integral de Tres Arroyos (APPA-TA)
- Asociación de Productores Agroforestales (ASOPRAIN)
- Asociación Agro Integral las Piedras (AAIP)
- Asociación de Productores Agroforestales Ecológicos Madre de Dios (APAE-MD)
- Asociación de Productores Integral Londres I y II (APIL)
- Asociación Forestal Mixta de Productores de Cacao Orgánico (AFMPCO)

- Aprovechamientos Forestales con Seguridad, Integridad y Responsabilidad (APROFOR)
- Asociación de productores ROCAMERO
- Sociedad de Exportación de Familias Extractivistas del Norte de Bolivia (SEFEMBO)
- Otras organizaciones de productores vinculadas con el aprovechamiento de asaí, cacao, castaña o copoazú)

Instituciones Públicas

- Agencia para el Desarrollo de las Macrorregiones y Zonas Fronterizas (ADEMAF)
- Autoridad Plurinacional de la Madre Tierra (APMT)
- Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra (ABT)
- Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural (MDPy EP)
- Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT)
- Programa de inclusión Económica para Familias y Comunidades Rurales (ACCESO-MDRyT)
- Programa de Producción de Alimentos y Restitución de Bosques (UCABMDRyT)
- Programa Empoderar, Proyecto Alianzas Rurales (PAR II)
- Reserva de Vida Silvestre Amazónica Manuripi (RNVSAM-SERNAP)
- Servicio de Desarrollo Productivo Amazónico de Asistencia Técnica Integral (SEDEPRO)
- Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG)
- Zona Franca Cobija (ZOFRA)

Entidades Territoriales Autónomas (ETA)

- Gobierno Autónomo Departamental de Pando (GADP)
- Gobiernos Autónomos Municipales de: Cobija, Porvenir, Bolpebra, Filadelfia, Bella Flor, Santa Rosa del Abuná, Puerto Rico, Sena, San Lorenzo, Gonzalo Moreno, San Pedro, Villa Nueva, Ingavi, Santos Mercado y Nueva Esperanza

Organizaciones de la Sociedad Civil

- Asociación Boliviana para la Investigación y Conservación de Ecosistemas Andino-Amazónicos (ACEAA).
- Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA Norte Amazónico).
- Fundación Educación Para el Desarrollo (FAUTAPO).
- HERENCIA
- Instituto Para el Hombre, la Agricultura y Ecología (IPHAE).
- Pastoral Social CARITAS Pando.
- WWF Bolivia (World Wildlife Fund, Inc.)

Cooperación Internacional

- Cooperación Alemana - Programa (AIRAD – GIZ)
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

Empresas Públicas y Privadas

- Empresa Boliviana de Alimentos y Derivados (EBA)
- Ventana Amazónica
- ACAILANDIA
- Amazonic pulpas
- La Casa del Asaí
- TAHUAMANU

Academia e Institutos

- Universidad Amazónica de Pando (UAP)
- Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF)
- Instituto Nacional de Estadística (INE)

5. El COVID -19 y la revalorización de los frutos amazónicos

5.1. Los desafíos en tiempos de pandemia

En tiempos de pandemia (COVID-19), la PICFA estuvo enfocada en el desarrollo de capacidades, usando nuevas herramientas tecnológicas virtuales y algunas presenciales; priorizando temáticas como: Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), Buenas Prácticas de Almacenamiento (BPA), Producción Más Limpia (PML), que representa un reto para los productores y productoras, que deben cumplir con normas específicas de higiene e inocuidad al momento de la producción de pulpa de asaí. El trabajo de la PICFA se enfocó en promover el desarrollo y socialización de protocolos de bioseguridad y contingencia para el COVID-19, como un aporte a la sensibilización del uso de medidas preventivas.

En base a un análisis interno de la PICFA, durante la pandemia los frutos amazónicos cobraron un gran valor e importancia, que hizo incrementar el consumo de éste producto en la población local, resaltando sobre todo su aporte nutricional que eleva las defensas y mejora el sistema inmunológico de las personas. Los productores han aprovechado este momento para promover el consumo de asaí, majo, castaña y otros frutos amazónicos, como una forma de prevención de diferentes enfermedades que agravan la situación de las personas enfermas con COVID-19, y prevenir las secuelas que deja la misma.

6. Gestión 2021: Perspectivas para la institucionalidad de la PICFA.

Durante la gestión 2021, se realizó la elección de nuevas autoridades tanto departamentales como municipales a nivel nacional, en medio de un proceso conflictivo derivado de la crisis política y sanitaria se procuraba iniciar un proceso de estabilización social, política y económica en el país. En este contexto la PICFA reinició sus actividades, cerca del segundo semestre de ésta gestión. Una primera reunión de la mesa técnica se llevó a cabo el 29 de junio, con el objetivo de organizar el *"Encuentro departamental de análisis y reflexión de las cadenas de valor de castaña, cacao, asaí y copoazú de Pando"*, que pese a diferentes obstáculos logró concretarse y contó con la participación de representantes de diversas iniciativas productivas de comunidades, de iniciativas privadas, instituciones públicas y privadas, academia e institutos.

6.1. Encuentro departamental de análisis de las cadenas de valor de castaña, cacao, asaí y copoazú

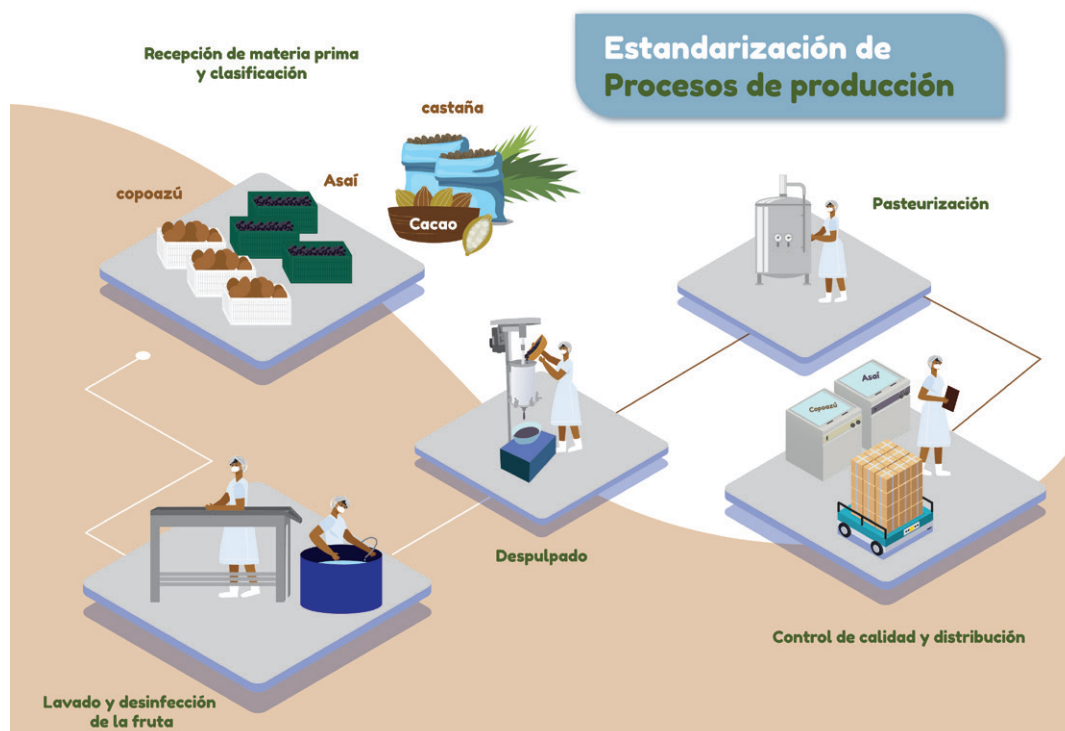


El objetivo del “*Encuentro departamental de análisis de cadenas productivas de frutos amazónicos: castaña, cacao, asaí y copoazú de Pando*”, que se llevó a cabo el 27 y 28 de julio en la ciudad de Cobija, tuvo el objetivo de generar espacios de diálogo entre iniciativas productivas e instituciones de asistencia técnica de la PICFA, para identificar avances desafíos y acciones específicas que aporten en la construcción de un marco de estrategias de desarrollo en:

- La estandarización de procesos de obtención de materia prima.
- La transformación y venta de productos con valor agregado, en el marco de la articulación de esfuerzos público-privados.
- El impulso a políticas públicas que consoliden y fortalezcan el aprovechamiento de los frutos amazónicos del departamento de Pando.

Como resultado del trabajo de las cuatro mesas: *a) asaí y otras palmeras, b) cacao, c) castaña, d) copoazú*, se llegó a las siguientes conclusiones, planteadas como líneas estratégicas en las que se debe enmarcar el trabajo de la PICFA:

Figura 11. Estandarización de procesos de producción



1. *Impulsar la estandarización de los procesos de producción; se cuenta con el potencial departamental de los recursos priorizados (Castaña-Asaí, Cacao-Copoazú); base social vinculada con su autoconsumo, identidad cultural amazónica en crecimiento, valor genético de los recursos identificados y su potencial productivo. No obstante, aún se requieren estandarizar los procedimientos para desarrollar cadenas de valor de *calidad*, mucho más eficientes y justas para optimizar el trabajo de los productores. En este caso se requiere estandarizar los procesos de producción y transformación, enfocados en mejoramiento de la calidad del producto; desarrollar y fortalecer una infraestructura productiva, con equipamiento e insumos para la actividad productiva y su logística; impulsar la asistencia técnica especializada y capacitación continua de los productores; contar con información actualizada y oportuna que permita tomar decisiones informadas sobre cada recurso; resguardar el material genético de los recursos priorizados como un patrimonio departamental; implementar laboratorios especializados para controles de calidad e inocuidad, factor importante para garantizar productos de calidad con mayor competitividad en los mercados.*

Ilustración 11. La PICFA como espacio de articulación de actores.



2. *Articular esfuerzos públicos y privados*, es importante considerar la articulación de actores, como parte de una estrategia de beneficio común a largo plazo, fortaleciendo los espacios de participación ya existentes y aperturando otros como mesas sectoriales, diálogos y otros, convocando al sector productivo público y privado, trabajando en la construcción de alianzas a distintos niveles y actores vinculados a las cadenas de valor priorizados.

Ilustración 12. Políticas Públicas favorables al complejo productivo de frutos amazónicos.



3. *Impulsar políticas públicas*, orientadas mejorar las condiciones para el desarrollo y consolidación del complejo productivo de frutos amazónicos, precautelando las cadenas productivas de frutos amazónicos:
- Desarrollar un paquete de incentivos financieros para acceder a capital de arranque, acopio y procesamiento, incidiendo en la creación de regímenes impositivos diferenciados para iniciativas productivas comunitarias, preferencias arancelarias para la comercialización y exportación, costos diferenciados de energía eléctrica y acceso a ventas públicas.
 - Desarrollar un esquema de certificación o sello de procedencia que permita posicionar la calidad y origen de los productos como un elemento diferenciador de mercado.
 - Fortalecer el posicionamiento y la visibilizarían de los frutos amazónicos de forma continua, mediante campañas sostenidas de educación (valores nutricionales, recetarios, otros).
 - Fortalecer el desarrollo organizacional con estructuras que respondan a dinámicas comerciales y a desafíos empresariales que se requieren para el desarrollo de este sector.
 - Promover la generación de conocimiento mediante investigaciones clave para el desarrollo y consolidación de las cadenas de valor, y para ello es necesario fortalecer instituciones de referencia en investigación regional.

6.2. Observatorio de Frutos Amazónicos y Cambio Climático

Una de las grandes prioridades de la PICFA es poder contar con información actualizada y validada en el territorio; en este marco se plantea su vinculación directa con el "Observatorio de Frutos Amazónicos y Cambio Climático", de manera que puedan acceder a esta información y tomar decisiones más oportunas y acertadas respecto al manejo y aprovechamiento de los frutos amazónicos como recursos forestales no maderables; consolidando la gestión integral y sustentable del bosque amazónico de Bolivia, favoreciendo la mitigación y adaptación al cambio climático.

6.3. Guía de buenas prácticas para la cosecha de asaí (Euterpe Precatoria)

Este documento, elaborado durante el periodo 2019-2020 se presentó a la PICFA como un instrumento técnico, que recoge un proceso de compilación y sistematización del conocimiento sobre las prácticas de cosecha de frutos de asaí que realizan las iniciativas productivas en las comunidades de Pando. Esta guía, brinda información elemental con lineamientos que establecen las buenas prácticas para la recolección de asaí; desde la planificación de la cosecha, el ordenamiento para su manejo, buenas prácticas para el trepado, embolsado, manipulación y transporte del fruto, que permite una cosecha o recolección segura y de calidad.

6.4. Presentación de la primera norma boliviana para la pulpa de Asaí, el fruto estrella de la Amazonía.

La Norma Boliviana NB 36009:2021 Para la Pulpa de Asaí fue presentada en febrero del año 2021 por el Instituto Boliviano de Normalización y Calidad IBNORCA e impulsada por el trabajo colaborativo con la Plataforma Interinstitucional de Articulación de Complejos Productivos de Frutos Amazónicos de Pando (PICFA). La Plataforma al ser un espacio de coordinación y articulación público-privada destinada a promover y fortalecer el aprovechamiento de frutos amazónicos del departamento de Pando, específicamente, la producción, transformación y comercialización de frutos amazónicos, impulsó y participó en

la elaboración de la norma boliviana para pulpa de Asaí. Este proceso, fue liderado por IBNORCA, una asociación privada sin fines de lucro, acreditada para promover el desarrollo de la elaboración de normas técnicas bolivianas. Al cabo de dos años del trabajo del Comité Técnico 3.6 donde participaron SEDEPRO y SENASAG representando a la PICFA, esta norma fue aprobada por Consejo Rector de Normalización – CONNOR y será de gran ayuda para fortalecer el sector productivo relacionado con la producción y venta de pulpa de asaí, garantizando el proceso de transformación con innovación tecnológica e inocuidad alimentaria. Permitirá profesionalizar su gestión, permitiendo identificar necesidades de desarrollo, capacitación, innovación tecnológica, estandarización de procesos, **calidad** y otros que permitan crecer al sector e incrementar volúmenes que permitan llegar a mayores y mejores mercados. Actualmente el asaí, representa un impulsor de la economía familiar y regional, porque viene a complementar el calendario anual productivo de la Amazonia, siendo ahora sustento para muchas familias campesinas e indígenas que buscan diversificar sus ingresos y disminuir su dependencia de la recolección y venta de castaña en cáscara.

Ilustración 13. 1ra Norma Boliviana para la Pulpa de Asaí.



1ra NORMA BOLIVIANA
PARA LA PULPA DE
ASAÍ
✓ APROBADA
NB 36009:2021

Con el apoyo de:

IBNORCA

PICFA
PLATAFORMA INTER-INSTITUCIONAL DE ARTICULACIÓN
DE COMPLEJOS PRODUCTIVOS DE FRUTOS AMAZONICOS

6.5. Acciones estratégicas para fortalecer la institucionalidad de la PICFA.

Para fortalecer la institucionalidad y continuidad del proceso desarrollado hasta la fecha, la Plataforma se enfrenta a una serie de retos tanto de corto, mediano y largo plazo, a los cuales deberá responder adoptando medidas sostenibles en los siguientes años, como:

- Buscar la participación activa de otros actores que estén involucrados de forma más puntual en la primera etapa de este proceso de producción, principalmente del copoazú, castaña y cacao.
- Impulsar la institucionalización de la plataforma a través de la elaboración de sus estatutos y reglamentos que le permita acceder a una personería jurídica.
- Desarrollar conocimientos técnicos y tecnológicos enfocados al acompañamiento técnico, empoderamiento de las familias productoras con enfoque de género y generacional, fortaleciendo los liderazgos juveniles.
- Generar espacios de análisis y socialización de normas como el Plan de Uso de Suelos de Pando y otras de interés del sector.
- Impulsar acciones conjuntas, para que las políticas públicas departamentales trasciendan a políticas de estado, tomando en cuenta las características territoriales y culturales de la región amazónica.



BIBLIOGRAFÍA

ACEAA (Asociación Boliviana para la Investigación y Conservación de Ecosistemas Andino Amazónicos) 2020. Cartilla Institucional. SEDEPRO, CIPCA-Norte Amazónico, WWF-Bolivia, ACEAA – Conservación Amazónica. Bengo BMZ-MAP (Multi - Satakeholder - Partnership). Pando, Bolivia, 6 p.

AIRAD – GIZ (Programa de Apoyo a las Autonomías y Descentralización de la GIZ). Sistematización de Complejos Productivos (Apícola – Chuquisaca, Turismo – Cochabamba, Frutos Amazónicos – Pando). Cochabamba, Bolivia, 40 p.

ACEAA (Asociación Boliviana para la Investigación y Conservación de Ecosistemas Andino Amazónicos) 2020. Encuentro Departamental de Frutos Amazónicos (Castaña, Cacao, Copuazú, Asaí). SEDEPRO, CIPCA-Norte Amazónico, WWF-Bolivia, ACEAA – Conservación Amazónica. Bengo BMZ-MAP (Multi - Satakeholder - Partnership). Pando, Bolivia, 22 p.

<https://g1.globo.com/am/amazonas/noticia/sobe-para-10-n-de-casos-de-doenca-de-chagas-no-amaz>



PLATAFORMA INTER-INSTITUCIONAL DE ARTICULACIÓN
DE COMPLEJOS PRODUCTIVOS DE FRUTOS AMAZÓNICOS

